

ЗВО «МІЖНАРОДНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІНАНСІВ»

**ПРОГРАМА ФАХОВОГО
ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ**

ДЛЯ ЗДОБУТТЯ ОСВІТНЬОГО СТУПЕНЯ МАГІСТРА

Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Освітня програма	Управління бізнесом та інноваціями

Київ – 2023

1.1. Комплексне фахове вступне випробування зі спеціальності **073 «Менеджмент»** включає завдання з нормативних дисциплін, які згруповані в блоки:

- I. *Загальне та функціональне управління підприємством* («Теорія організації», «Менеджмент», «Операційний менеджмент», «Управління персоналом», «Самоменеджмент», «Управління інноваціями», «Стратегічне управління підприємством», «Адміністративний менеджмент», «Маркетинг», «Логістика»);
- II. *Фінанси та економіка підприємств* («Фінанси, гроші та кредит», «Економіка підприємства», «Облік та аудит»);
- III. *Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності* («Міжнародні економічні відносини», «Зовнішньоекономічна діяльність підприємства»);
- IV. *Правові засади менеджменту* («Державне та регіональне управління», «Правознавство», «Адміністративне право», «Трудове право», «Господарське право», «Основи охорони праці», «Безпека життєдіяльності»).

Крім того, вступне випробування включає завдання з дисциплін: «Управління бізнес-процесами» та «Міжнародні кредитно-валютні відносини».

II. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

1. Організаційний процес: поняття, види та етапи
2. Зовнішнє середовище організації: чинники прямого впливу та чинники опосередкованого впливу
3. Чинники внутрішнього середовища організації
4. Завдання проектування організацій. Принципи побудови організаційної структури
5. Визначення основних функцій менеджменту та їх взаємозв'язку в межах циклу менеджменту
6. Сутнісна характеристика поведінкової теорії менеджменту (напрямки і цілі досліджень, внесок у розвиток науки управління, недоліки)
7. Сутність та класифікація методів менеджменту
8. Сутність і зміст планування як функції менеджменту, його види та їхній взаємозв'язок
9. Поняття «мотивація». Мотиваційний процес
10. Комунікації: поняття, характеристика, різновиди комунікацій, процес комунікацій
11. Операційний менеджмент як різновид функціонального менеджменту
12. Операційна стратегія як основа проектування операційної системи
13. Операційна система організації: поняття, склад та види
14. Управління процесом проектування операційної системи
15. Управління результативністю операційної діяльності
16. Процес кадрового планування в організаціях
17. Кадрова політика: поняття та типи
18. Методи оцінювання ефективності управління персоналом
19. Підходи до управління розвитком і рухом персоналу організації
20. Поняття лідерства та його значення в управлінні організацією
21. Раціоналізація управлінської праці та її напрями
22. Інноваційні організації та їх класифікація
23. Види ризиків інноваційних проектів
24. Інноваційні венчурні фонди. Роль венчурного бізнесу в розвитку інноваційної діяльності
25. Технопарки: сутність, риси та класифікація
26. Методи оцінки ефективності інноваційних проектів
27. Основні підходи до організації управління інноваційним проектом.
28. Сутність та принципи стратегічного управління
29. Етапи процесу стратегічного управління
30. Конкурентні переваги та ключові фактори успіху
31. Базові конкурентні стратегії
32. Стратегічний потенціал організації
33. Дайте визначення адміністрування (по А. Файолю) та перерахуйте основні типи операцій, на

- які поділяється управління в організації
34. Розкрийте зміст організаційно-адміністративних методів
 35. У чому полягає матричне моделювання функціональної взаємодії?
 36. Перерахуйте основні типи адміністрування процесу організації
 37. Маркетингові дослідження; коротка характеристика їх основних етапів
 38. Сегментація ринку як інструмент маркетингу. Критерії сегментації
 39. Визначення товару в маркетингу. Чотири рівні товару. Життєвий цикл товару
 40. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції
 41. Організація логістичного процесу на складі
 42. Комплекс логістики (7R)
 43. ABC та XYZ-аналіз та їх використання для визначення логістичної стратегії управління запасами
 44. Суть, види, закономірності розвитку та причини інфляції
 45. Кількісна теорія грошей і сучасний монетаризм
 46. Небанківські фінансово-кредитні установи, їх види та особливості функціонування в Україні
 47. Світові валютні системи
 48. Виробнича потужність підприємства, методи її визначення
 49. Амортизаційна політика підприємства. Методи нарахування амортизації.
 50. Продуктивність праці: методи вимірювання і вплив на ефективність роботи підприємства
 51. Сутність і класифікація витрат
 52. Собівартість продукції, методи її визначення
 53. Рентабельність: показники, способи розрахунку, фактори зміни
 54. Поняття і показники якості продукції. Оцінка конкурентоспроможності продукції
 55. Структура бухгалтерського балансу. Типи господарських операцій та їх вплив на баланс
 56. Джерела інформації для аудиту операцій з необоротними активами
 57. Аудит розрахунків з підзвітними особами
 58. Міжнародний поділ праці та кооперація виробництва
 59. Міжнародний науково-технічний обмін
 60. Суб'єкти та види зовнішньо-економічної діяльності
 61. Митне регулювання: тарифи, митна вартість, митний контроль
 62. Валютний курс: поняття, фактори впливу та види
 63. Методи визначення експортних цін. Коефіцієнти корегування цін конкурентів при визначенні базової експортної ціни
 64. Посередницькі операції: сутність та основні види
 65. Види ресурсного забезпечення діяльності виконавців управлінського рішення
 66. Місце і роль парламентського та президентського контролю в системі державного управління
 67. Місцеве самоврядування та його особлива роль у державному управлінні
 68. Загальне поняття юридичної відповідальності. Мета і принципи юридичної відповідальності. Основні види юридичної відповідальності
 69. Правочини та їх види
 70. Поняття цивільно-правового зобов'язання, підстави їх виникнення
 71. Сімейне право України: поняття і предмет правового регулювання. Загальна характеристика положень Сімейного кодексу України
 72. Поняття робочого часу та його види
 73. Порядок укладення трудового договору. Види трудових договорів
 74. Поняття, види та особливості адміністративно-правових норм
 75. Джерела адміністративного права. Кодекс України про адміністративні правопорушення
 76. Адміністративні правопорушення: поняття та ознаки
 77. Поняття і структура заробітної плати. Система оплати праці
 78. Поняття трудових спорів, їх види
 79. Поняття та особливості дисциплінарної відповідальності працівників
 80. Поняття, ознаки, принципи та види господарської діяльності

81. Поняття суб'єктів господарювання, їх види
82. Порядок та особливості державної реєстрації юридичних осіб
83. Поняття та види правових режимів майна суб'єктів господарювання
84. Засновницький договір про створення юридичної особи
85. Нормативно-правова база охорони праці, державне управління охороною праці, державний нагляд і громадський контроль за охороною праці
86. Категорійно-понятійний апарат з безпеки життєдіяльності, таксономія та квантифікація небезпек
87. Ризик як кількісна оцінка небезпек. Застосування ризик орієнтованого підходу для побудови імовірнісних структурно-логічних моделей виникнення та розвитку надзвичайних ситуацій
88. Соціально-політичні небезпеки, їхні види та характеристики. Соціальні та психологічні фактори ризику. Поведінкові реакції населення у разі надзвичайної ситуації
89. Менеджмент безпеки, правове забезпечення та основні принципи і положення захисту населення і територій у разі надзвичайної ситуації
90. Розвиток поглядів на поліпшення бізнес-процесів (перша та друга «хвилі» поліпшення якості)
91. Визначення «реінжинірингу бізнес-процесів» Хаммера, цілі та причини проведення реінжинірингу.
92. Класифікація бізнес-процесів та рівні реінжинірингу
93. Критерії вибору і послідовності перепроєктування бізнес-процесів організації
94. Девальвація, ревальвація. Їх вплив на зовнішньоторговельні операції

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ:

Нормативна частина

I. Загальне та функціональне управління підприємством

1. Менеджмент організації : навч. посібник / О.О. Гуторова. – Х.: Харк. нац. аграр. ун-т. – Х.: ХНАУ, 2017. – 267 с.
2. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. для студентів ВНЗ / Л. І. Михайлова [та ін.]. - 2-ге вид., допов. Київ : Центр учбової літератури, 2015. 233 с.
3. Економічні дослідження (методологія, інструментарій, організація, апробація) : навч. посіб. / за ред. А.А. Мазаракі. - 2-ге вид., 2010. — 279 с.
4. Інноваційний менеджмент : підручник / П. П. Микитюк [та ін.] ; за ред. д-ра екон. наук, проф. П. П. Микитюка ; Тернопіл. нац. екон. ун-т. Тернопіль : ТНЕУ : Економічна думка, 2019. - 517 с
5. Стратегічний менеджмент : підручник / О. М. Сумець ; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. – Харків : ХНУВС, 2021. – 208 с.
6. Керівництво організацією : навч. посіб. / О.С. Кузьмін, Н.Т. Мала, О.Г. Мельник, І.С. Проник. - Л. : Вид-во Нац. ун-ту «Львів, політехніка», 2008. - 244 с.
7. Виноградський М.Д. Управління персоналом. : навч. посібник / М.Д. Виноградський, А.М. Виноградська, А.М. Шканова – К. : Центр учбової літератури, 2009. – 502 с.
8. Гаркавенко С.С. Маркетинг : підручник / С.С. Гаркавенко. - 5-те вид., допов. - К. : Лібра, 2007. - 720 с.
9. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок : навч. посіб. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2017. 844 с.
10. Економіка та організація інноваційної діяльності : підручник (третє видання) / О. І. Волков, М. П. Денисенко, А. П. Гречан та ін. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 662 с.
11. Дудар Т.Г. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. / Т. Г. Дудар, В. В. Мельниченко. – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 256 с.
12. Микитюк П.П. Інноваційна діяльність: навч. пос. / П.П. Микитюк, Б.Г. Сенів – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 392 с. – ISBN 978-966-364-804-0
13. Михайлова Л.І. Інноваційний менеджмент : навч. посібник / Л. І. Михайлова, С. Г. Турчина. – К.: Центр учбової літератури, 2007 – 248 с.
14. Скібіцький О.М. Інноваційний та інвестиційний менеджмент : навч. посіб. [для студ. вищ. навч. закл.] / О. М. Скібіцький — К.: Центр учбової літератури, 2009. - 408 с.
- 15.

II. Фінанси та економіка підприємств

1. Економіка підприємства : підручник / під заг. ред. д.е.н., проф. Ковальської Л.Л. та проф. Кривов'язюка І.В. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2020. 700 с.
2. Юхименко П.І. Теорія фінансів: підручник / П.І. Юхименко, В.М. Федосов, Л.Л. Лазебник ; за ред. В.М. Федосова, С.І. Юрія. - К. : Центр навч. л-ри, 2010. - 576 с.
3. Фінанси підприємств: навчальний посібник / [Ситник Н. С., Смолінська С.Д., Ясіновська І.Ф.]; за заг. ред. Н. С. Ситник.- Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2020. - 402 с.
4. Ткаченко Н.М. Бухгалтерський, фінансовий облік, оподаткування і звітність : навч. посіб. / Н.М. Ткаченко. - К. : Алерта, 2011. - 923 с.
5. Вахович І. М., Галяк Ж. В. Фінансовий менеджмент бізнес-процесів. Луцьк: СПД, 2014. 640 с.
6. Давиденко Н.М. Фінансовий менеджмент: Підручник. Київ, 2012. 516 с
7. Економіка підприємства. Зб. практ.задач і ситуацій : навч.посіб. / С.Ф.Покропивний, Г.О.Швиданенко, О.С.Федонін та ін. – 3-те вид., без змін. – К.: КНЕУ, 2008. – 323 с.

8. Економіка підприємств : посіб. / За ред. П.С. Харіва. – Тернопіль: Економічна думка, 2002. – 450 с.
9. Кононенко О. Аналіз фінансової звітності. Х.: Фактор, 2008. 208 с. 43.
10. Косова Т.Д. Організація і методика економічного аналізу: навч. посіб. К.: Центр учбової літератури. 2012. 528 с.
11. Мілай А.О. Кредитно-розрахункові операції : Навч. посіб. К.: МАУП, 2015. 204 с.
12. Економіка підприємства. (Книга 2) : підручник / за заг. ред. П.В. Круша, К.В. Шелехова. Київ : Політехніка, 2014. 624 с.
13. Островська Г.Й. Фінансовий менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Підручники і посібники. 2008. 576 с.
14. Орлов О.О. Планування прибутку підприємства в умовах ринкової економіки: монографія. Хмельницький: Вид-во ХНУ, 2009. 155 с

III. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

1. Зовнішньоекономічна діяльність : навчальний посібник. Видання 6-те, перероб. та доп. / За ред. Козака Ю. Г. –К.: «Центр учбової літератури», 2019. – 292 с.
2. Козак Ю. Г. Зовнішньоекономічна діяльність підприємств: сучасні особливості функціонування та аналізу розвитку / Ю. Г. Козак, Н. С. Логвінова, Т. В. Батанова. – Одеса: Одеський національний економічний університет, 2012. – 182 с
3. Гобела В. В. Управління зовнішньоекономічною діяльністю & Management of Foreign Economic Activity : навчальний посібник. Львів : ЛьвДУВС, 2021. 244 с.
4. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності : навч. посіб. / за ред. А.А. Мазаракі. - К. : КНТЕУ, 2012. - 824 с.
5. Мазаракі А.А. Регуляторна політика у сфері зовнішньої торгівлі / А. Мазаракі, Т.М. Мельник. - К. : КНТЕУ, 2010. - 470 с.
6. Шевчук В.О. Міжнародна економіка: теорія і практика : підручник / О. Шевчук. — К. : Знання, 2008. - 663 с.
7. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності: [навчальний посібник] // за ред. Мазаракі А.А. К.: Київ. нац. торг.- екон. ун-т., 2012. - 824 с.
8. Міжнародна торгівля: підручник. / За ред. Ю. Г. Козака. – КиївКатовіце-Краков: ЦУЛ, 2015. – 272 с. Зінь Е. А. Основи зовнішньоекономічної діяльності: підруч. для студ. вищ. навч. закл. / Е.А. Зінь (ред.), Н. С. Дука. — К. : Кондор, 2009. — 432с. — Бібліогр.: с. 413-427. — ISBN 978-966-351-241-9.
9. Міжнародна макроекономіка: Навчальний посібник / За ред. Ю. Г. Козака, Ю. М. Пахомова, Н. С. Логвінової.– Київ: ЦУЛ, 2012
10. Дунська А. Р. Зовнішньоекономічна діяльність: теорія і практика: [навчальний посібник] // А. Р. Дунська.. - К. : Кондор, 2013. - 688 с.

IV. Правові засади менеджменту

1. Мельник А.Ф. Державне управління : підручник / А.Ф. Мельник, О.Ю. Оболенський. - К. : Знання, 2009. - 582 с.
2. Єрофеєнко Л.В. Правознавство : навч.-метод. посіб. / Л.В. Єрофеєнко, В.М. Бережний. -Х. : ХНАДУ, 2007.
3. Адміністративне право України : навч. посіб. / Г.Г. Забарний, Р.А. Калюжний, В.К. Шкарупа. - К. : Паливода А.В., 2005. - 368 с.
4. Теліпко В.Е. Трудове право України : навч. посіб. / В.Е. Теліпко, О.Г. Дутова. - за ред. В.Е. Теліпко. - К. : Центр навч. л-ри, 2009. - 456 с.
5. Вінник О.М. Господарське право : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / О.М. Вінник. - 2-ге вид., змін, і допов. - К. : Прав, єдність, 2008. - 766 с.
6. Бедрій Я.І. Безпека життєдіяльності : навч. посіб. / Я.І. Бедрій. - К. : Кондор, 2009. - 286 с.

Варіативна частина

I. Управління бізнес-процесами

1. Євдокимова Н.М. Економічне управління підприємством [Текст] : навч. посібник / [Н. М. Євдокимова, Л. П. Батенко, В. А. Верба та ін.] ; за заг. ред. Н. М. Євдокимової ; М-во освіти і науки, молоді та спорту України, ДВНЗ «Київський нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана». — К. : КНЕУ, 2011. — 327 с.
2. Колосов А. М. Економічне управління підприємством : навч. посіб. / А. М. Колосов, О. В. Коваленко, С. К. Кучеренко, В. Г. Бикова; за заг. ред. А. М. Колосова — Старобільськ : Вид-во держ. закл. «Луган. Нац. Ун-т імені Тараса Шевченка», 2015. — 352 с.
3. Голов С. Ф. Управлінський облік. Підручник. / С. Ф. Голов – 2-ге вид. – К.: Лібра, 2004. – 704 с.
4. Аналіз господарської діяльності: навчальний посібник / за заг. ред. І.В. Сіменко, Т.Д. Косової. К.: «Центр учбової літератури», 2013. 384 с.
5. Данченко О.Б. Практичні аспекти реінжинірингу бізнес-процесів / О.Б. Данченко. – К.: Університет економіки та права «КРОК», 2017. – 238 с.

II. Міжнародні валютно-кредитні відносини

1. Зянько В. В. Міжнародні розрахунки і валютні операції : навчальний посібник / Зянько В. В., Єпіфанова І. Ю., Мельничук Д. П. – Вінниця : ВНТУ, 2021. – 106 с.
2. Фінансово-економічна грамотність: Підручник: у 2 частинах. Частина 1.: Основи національної економіки, економіки регіонів та фінансової системи України./ авт. кол.; за редакцією д-ра екон. наук, проф. Жихор О.Б., д-ра екон. наук, проф. Димченко О.В. – Київ: Видавничий дім «Кондор», 2017. – 1024 с.
3. Кавторева Я. Валютные операции: порядок осуществления и учет / Я.Кавторева, Е. Михайленко, М. Бойцова, В. Кузнецов, М. Казанова. – 6-е изд., перераб. и доп. – Х.: Фактор, 2009. – 320 с.
4. Колесник І. А. Валютні операції: навч. посібник / І. А. Колесник, М. О. Александрова. — К.: КиМУ, 2010. – 264 с.
5. Козак Ю. Г. Міжнародна економіка: в питаннях та відповідях [текст] підруч. / Ю. Г. Козак. – К.: Центр учбової літератури, 2017. – 228 с.
6. Міжнародна економіка: в питаннях та відповідях: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Г. Козак [та ін.] ; ред. К. І. Ржепішевський. — К. : Центр навчальної літератури, 2004. - 676 с.
7. Мілай А. О. Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції: навч. посіб. / А. О. Мілай // Міжрегіональна академія управління персоналом. – К.: МАУП, 2007. – 384 с.
8. Патица Н.І. Валютні операції: навч. посіб. для дистанц. навч. / Н. І. Патица // Відкритий міжнародний ун-т розвитку людини «Україна». – К.: Університет «Україна», 2008. – 188 с.